

Tagestraining Projektmanagement – fit für die Arbeit der Zukunft

1. Inhalt und Ziele des Trainings

Fokussiert & Lean: Im Mittelpunkt des Trainings steht die Lean-Auffassung „Arbeit ohne Verschwendung“.

Die Herausforderung des Projektmanagements besteht darin, verschiedene Projektziele (Qualität, Kosten, Zeit) erfolgreich in Balance zu halten. Lange Projektdurchlaufzeiten, hoher Aufwand an Nacharbeit und doppelte Wege sind Beispiele für tägliche Verschwendung! Mögliche Resultate: hohe Kosten, keine konsequente Termineinhaltung und die folgende Notwendigkeit der Rechtfertigung gegenüber Kunden.

Das Besondere an dem Critical Chain Projektmanagement (CCPM)-Ansatz im Vergleich zu herkömmlichen Methoden ist die Berücksichtigung von Lean-Prinzipien:

- feste Termine und verdeckte Zeitpuffer werden durch variable Termine und zentrale Zeitpuffer ersetzt,
- zu jeder Zeit wird die zutreffende Priorisierung aller Aufgaben entlang der kritischen Kette transparent visualisiert. Sicherheitsreserven, Negatives Multitasking oder das Studenten-Syndrom sind Beispiele für Kernthemen, die Ihnen in diesem Training den Weg zum Erfolg in Projekten aufzeigen.

In diesem Training erfahren die Teilnehmer, worauf es in Projekten ankommt und erhalten einen Einblick in die Projektmanagement-Philosophie basierend auf der Critical-Chain Methode. Praxisbezogene Fragestellungen werden erarbeitet und diskutiert.

2. Was ist die Trainingszielgruppe?

Jeder Teilnehmer mit einem Interesse an Projektmanagementabläufen ist in diesem Training genau richtig! Von besonderem Interesse ist das Training für Teilnehmer, denen folgende Situationen aus dem eigenen (Unternehmens-)Umfeld bekannt sind:

- Wenn sich Ihr Unternehmen zu einem Industriebetrieb entwickelt hat – Neu denken und zusammenarbeiten
- Wenn Sie Ihr Unternehmen vor lauter Aufträgen nicht mehr sehen – Transparenz schaffen
- Wenn der Markt kürzere Durchlaufzeiten fordert – Geschwindigkeit erhöhen
- Wenn der Pflegeaufwand Ihrer Software zu hoch ist – Projektportfolio einfach steuern

3. Was sind die konkreten Trainingsinhalte?

1	Einführung: Warum scheitern Projekte? Unterschiedliche Lösungsansätze
2	Lösungsansätze im Einzelprojekt – Zeitschätzung, kritische Kette und kritischer Pfad
3	Lösungsansätze im Einzelprojekt – Planungsworkshop, Quality Gates, Zusammenarbeit, Parallelisierung und Spezialisierung
4	Lösungsansätze im Multiprojektmanagement – Staffeln am Engpass, Lean Methoden bei der Organisation von Projektmanagement
5	Transfer in das eigene Unternehmen

4. Trainingsvoraussetzungen

Für das Projektmanagement-Tagestraining ist ein generelles Verständnis für Abwicklungsprozesse in Unternehmen bzw. für Unternehmensabläufe mitzubringen.

5. Weitere Eckdaten

Zeitraum: 09:00 – 16:00 Uhr

Ort: TGO Oldenburg, Marie-Curie-Str. 1, 26129 Oldenburg

Tagessatz/ Gesamtpauschale: 250 €/p.P.

Referenten:

- *Jörg Högemann (Geschäftsführer einfach. effizient. GmbH & Co. KG),*
- *Ingo Körner (Gesellschafter und Berater Lean Office)*

6. Anmeldung

Bitte eine kurze Nachricht mit den Namen, Kontaktdaten und Funktion an die untenstehenden Kontaktmöglichkeiten. Sie erhalten anschließend eine Anmeldebestätigung mit weiteren Informationen:

Postanschrift:

einfach. effizient GmbH&Co. KG

Marie-Curie-Str. 1

26129 Oldenburg

Telefon: + 49 (441) 361 16 210

Fax: + 49 (441) 361 16 214

Email: trainings@einfacheffizient-beratung.de